



CLUBUL SPORTIV UNIVERSITATEA REȘIȚA

320085, Piața Traian Vuia nr.1-4, Reșița, județul Caraș-Severin

Tel: +40-374-810713, fax: +40-374-810714,

www.csu-resita.ro, e-mail: csuresita@yahoo.com

STRATEGIA ORGANIZARII SI DEZVOLTARII ACTIVITATII CLUBULUI SPORTIV UNIVERSITATEA RESITA IN CICLUL OLIMPIC 2021-2024

Capitolul I

APRECIERI CU PRIVIRE LA REZULTATELE OBTINUTE DE SPORTIVII CLUBULUI IN PERIOADA 2016-2021

De-a lungul celor 17 ani de la infiintare 2005-2021, Clubul Sportiv Universitatea Reșița a inceput a urcat în clasamentul structurilor sportive din Romania, datorita rezultatelor pe care sportivii resiteni le-au obtinut la competitii internationale si nationale oficiale, precum si datorita prestigiului de care se bucura activitatea clubului in randul opiniei publice.

Între ani 2016-2021 Clubul Sportiv Universitatea Reșița a realizat un numar de 522 medalii la campionatele naționale și internaționale, cu 195 de medalii mai multe decât ciclul olimpic 2012-2016 , adică aproape dublu,, dar și participări la JOCURILE OLIMPICE de la TOKYO 202021, prin sportivul secției de atletism - Marius Cocioran.

În afară de medaliile la Campionatele Naționale de Seniori si Juniori s-au mai obținut si medalii la alte Concursuri Naționale, Campionate Internaționale si Cupa României.

S-au semnalat si o serie de activitati insuficient pregatite si rezolvate, dintre care amintim:

- a continuat procesul de pierdere a unor sportivi valorosi, actiunile de completare a loturilor sportive fiind ingreunate de numarul, din ce in ce mai redus, al valorilor din sportul de performanta romanesc;

- volumul si, in special, calitatea procesului de instruire continua sa fie concepute si realizate cu metodologii care nu mai sunt in concordanta cu cerintele marii performante, adesea acest proces fiind insuficient sustinut de dotarea cu aparatura necesara modernizarii antrenamentelor.

Capitolul II

ANALIZA SITUATIEI

Pentru a putea diagnostica starea actuală a instituției și a identifica strategiile de dezvoltare pe următorii ani am folosit o evaluare de tip SWOT.

Puncte tari

- sportul universitar este foarte cunoscut si foarte sugestiv, un adevarat nume de marca in sportul romanesc ;
- management performant ;
- sportivi tineri, cu potential ;
- existenta unor finantatori loiali care sustin secțiile clubului ;
- colaborare și sprijin din partea Centrului Universitar UBB din Resita;
- grad ridicat de transparență în relațiile cu partenerii.

Puncte slabe

- club foarte tânăr;
- percepția slabă asupra fenomenului sportiv ca o componentă integrală a educației social – culturale ;
- buget insuficient ;
- lipsa standardelor de evaluare ;
- posibilități reduse de motivare financiară a personalului ;
- inexistenta unei baze sportive proprii.

Amenintari

- infrastructură/ sistem de lucru/ legislație instabilă ;
- scaderea continua a numarului de spectatori in cazul in care echipele nu obtin rezultate bune ;
- fluctuația personalului angajat (antrenori, tehnicieni) si a sportivilor;
- dotări specifice insuficiente ;
- posibilitatea pierderii celor mai buni sportivi in cazul in care nu se gasesc resursele financiare necesare incheierii unor contracte avantajoase ;
- lipsa performantei duce la ignorare din partea mass-media ;
- constrângeri și limitări bugetare.

Oportunitati

- oportunități de accesare a fondurilor UE, daca putem deveni eligibili;
- **sprijinul comunității locale, județene si mai consistent al Centrului Universitar UBB din Resita ;**
- credibilitatea instituției;
- transmiterea la televiziune a meciurilor echipelor clubului.

Factori cheie

Factorii importanți pentru îndeplinirea obiectivului fundamental sunt: managementul structurilor sportive din componenta și managementul prin obiective, selecția, relațiile cu societatea civilă și parteneriatele interinstituționale, gestionarea resurselor financiare și dezvoltarea bazei materiale.

Valori esențiale

Valorile pe care le vehiculează instituția, sportivii și angajații ei în activitățile pe care le desfășoară sunt: performanța, echipa, profesionalism, transparență și exactitate.

Cele mai importante calități în desfășurarea activității sunt: loialitate, consecvență, implicare, integritate, colaborare, fair-play. Tratarea sportivilor și a angajaților noștri se face cu: respect, accesibilitate, egalitate, echitate.

Considerăm că sportivii și angajații noștri trebuie: recompensați și motivați pentru performanțele obținute și pentru inițiativă, informați și antrenați în toate problemele ce vizează obiectivele clubului, încurajați și sprijiniți în pregătire și perfecționarea profesională.

Capitolul III

SCOPUL SI OBIECTIVELE STRATEGIEI

Scopul strategiei este asigurarea cadrului dezvoltării continue a activității clubului, a organizării și funcționării performante a activității sportive în cadrul Clubului Sportiv Universitatea Reșița. În vederea realizării acestui scop se va urmări îndeplinirea următoarelor obiective :

- dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu Ministerul Educației, Ministerul Sportului, Comitetul Olimpic și Sportiv Român, federațiile sportive de specialitate și cu celelalte structuri sportive (cluburi, unități sportive școlare ș.a.);
- dezvoltarea și perfecționarea organizării și funcționării C.S. U. Reșița;
- susținerea performanței sportive în concordanță cu exigentele privind reprezentarea clubului la competițiile sportive internaționale oficiale anuale (Campionatele Mondiale, Campionatele Europene, în principal), Jocurile Olimpice de vară din 2024 (realizarea calificării unui număr cât mai mare de sportivi reșițeni pentru J.O. de la Paris), toate acestea în condițiile unei susțineri financiare la nivelul cerințelor;
- formarea și perfecționarea resurselor umane din domeniul de activitate specific;
- creșterea contribuției cercetării științifice și medicinei sportive în susținerea performanței (clubul să acționeze pentru integrarea științei sportului - cu tot ce derivă din aceasta - în activitatea clubului);
- accentuarea eficienței utilizării fondurilor publice în finanțarea programelor sportive aflate la baza tuturor acțiunilor și măsurilor întreprinse de club;
- construirea unei noi locații necesare asigurării condițiilor pentru pregătirea

- sportivilor si organizarea de competitii interne si internationale oficiale;
- promovarea valorilor educative ale sportului, a spiritului de toleranta si fair-play;
 - promovarea masurilor de prevenire si sanctionare a actelor de dopaj si violenta in sport;
 - dezvoltarea relatiilor si schimburilor internationale ale clubului, in concordanta cu activitatea in domeniul extern ale Ministerul Educatiei, Ministerul Sportului si Comitetului Olimpic si Sportiv Roman, federatiilor sportive de specialitate;
 - promovarea si sustinerea reprezentantilor clubului in organismele sportive din Romania si eventual, in cele internationale.

Capitolul IV

OBIECTIVE DE PERFORMANTA

Obiectivul fundamental al activitatii clubului il constituie cresterea semnificativa si constanta a contributiei sportivilor si tehnicienilor reșiteni la reprezentarea si sporirea prestigiului Romaniei pe plan international, prin stimularea sportului de inalt nivel, cu prioritate la ramurile si probele cuprinse in programele Jocurilor Olimpice de vara.

Obiectivul principal al Clubului Sportiv UNIVERSITATEA Reșița, pentru ciclul olimpic 2021-2024 îl reprezinta perfectionarea procesului de selectie, pregatire si promovare a unor sportivi valorosi in loturile nationale si in echipa olimpica a Romaniei.

- obtinerea unui numar de 50 de titluri de campioni nazionali,
- calificarea unei echipe in competitii europene intercluburi.

Pentru indeplinirea strategiei clubului in domeniu, se va actiona in urmatoarele directii:

- Continuarea procesului de redresare a jocurilor sportive, in functie de valoarea, traditia si nivelul de dezvoltare la nivel national si international al fiecareia, cu atentie deosebita pentru asigurarea si dezvoltarea infrastructurii acestora.

- Sustinerea disciplinelor si probelor sportive in functie de valoarea, traditia si gradul de dezvoltare a fiecareia la nivelul clubului, atat pe plan national cat si international.

- Utilizarea de criterii exigente specifice pentru selectionarea sportivilor si stimularea corespunzatoare a acestora.

- Perfectionarea sistemelor de selectie, de pregatire si a celor competitionale pentru fiecare ramura de sport, in cadrul sectiilor.

- Sustinerea cu prioritate a activitatii sportive de performanta la nivelul copiilor si juniorilor, prin parteneriate, contracte de colaborare cu unitati sportive scolare, prin actiuni continue si programatice la nivelul fiecarei sectii a clubului, inclusiv prin campanii de selectie; asigurarea conditiilor necesare pentru selectia continua, pregatire, participare la competitii si promovare in loturile nationale si olimpice.

Capitolul V

STRUCTURA SI ACTIVITATEA SECTIILOR PE RAMURI DE SPORT

In structura Clubului Sportiv UNIVERSITATEA Reșița funcționează 4 secții, din care 2 pentru sporturile individuale și 2 pentru jocurile sportive, toate ramurilor de sport practicate în aceste secții fiind prezente în programele Jocurilor Olimpice de vară.

Având în vedere obiectivul principal al clubului pentru acest ciclu olimpic, toate secțiile ale caror ramuri de sport fac parte din programul olimpic își vor include, în planuri, în mod obligatoriu indicatori care vor viza, atât numărul de sportivi care vor fi promovați în loturile olimpice, precum și valoarea performanțelor, ce vor fi realizate de aceștia la Jocurile Olimpice.

Principalul obiectiv în ceea ce privește secțiile de jocuri sportive, îl reprezintă adoptarea unor soluții pentru pregătirea sportivilor în conformitate cu cerințele moderne ale jocului, depășirea nivelului actual impus de competiția internă și promovarea unor jucători valoroși în echipele reprezentative ale țării.

Pentru ca structura secțiilor pe ramura de sport să fie eficientă este necesar ca factorii de coordonare a activității fiecărei secții să asigure selecționarea și încadrarea numai a acelor sportivi care pot contribui la îndeplinirea obiectivelor stabilite și să găsească soluții pentru asigurarea materială și motivarea corespunzătoare a sportivilor și tehnicienilor.

În funcție de prezenta acestor indicatori în programul fiecărei secții se va stabili nivelul acestora (olimpic, național) și se vor acorda susținerile materiale și financiare.

Termenul pentru finalizarea acțiunii de stabilire a acestor indicatori este finalul primului an al ciclului olimpic – 2022

Capitolul VI

SELECȚIONAREA SPORTIVILOR

Îndeplinirea obiectivului principal stabilit pentru acest ciclu olimpic, se va putea face numai în condițiile în care secțiile vor reuși să asigure efective de sportivi care, din punct de vedere numeric și valoric, pot realiza performanțe corespunzătoare nivelului la care ne obligă obiectivul asumat.

În consecință, se recomandă selecționarea următoarelor categorii de sportivi :

1. Categoria JUNIORI :

- regula o reprezintă selecționarea juniorilor mari, cu calități deosebite pentru sportul de performanță, care pregătiți în club timp de 1-2 ani să poată ajunge la un nivel care să le permită accesul în secțiile de seniori, sau în loturile naționale. Acești sportivi juniori trebuie să li se asigure un program olimpic de pregătire, adică două antrenamente pe zi, condiții corespunzătoare de școlarizare, cazare și masă și o supraveghere permanentă.

2. Categoria TINERET :

Se vor respecta și aplica aceleași condiții de selecționare și de pregătire ca cele stabilite pentru juniorii mari.

3. Categoria SENIORI :

- au prioritate sportivii seniori care sunt deja posesorii unor performante de nivel international si prezinta garantia repetarii lor la competitiiile premergatoare Jocurilor Olimpice. Se va renunta la sistemul de selectionare si incadrare a unor sportivi competitivi numai pe plan national.

Avand in vedere situatia precara a valorilor sportive, acestea fiind din ce in ce mai reduse numeric la majoritatea ramurilor de sport, intreaga atentie a antrenorilor si a managerilor sectiilor clubului, trebuie indreptata spre primele doua categorii de sportivi, singurele care mai pot fi abordate si pregatite corespunzator.

Capitolul VII

PERFECTIONAREA PROCESULUI DE ANTRENAMENT

Selectionarea si pregatirea sportivilor de mare performanta devine un proces din ce in ce mai complex care solicita, din partea celor care il abordeaza, renuntari, sacrificii, de cele mai multe ori insotite de mari satisfactii. Drumul marii performante este presarat cu multe obstacole, care pot fi invinse numai printr-o organizare superioara a activitatii, respectarea si aplicarea riguroasa a principiilor moderne care dirijeaza astazi procesul de antrenament.

Raportate la activitatea din cadrul C.S.Universitatea Reșița, aceste cerinte se refera la :

- In prim plan se impune marirea substantiala a timpului afectat antrenamentului. Pornind de la statutul sportivilor incadrati in sectiile clubului, scutiunile de program scolar care se acorda sportivilor, este obligatoriu ca timpul de pregatire, in grup si individual, pentru sportivi si antrenori, sa se situeze la 4-6 ore zilnic, cu o valoare saptamanala de 24-28 de ore si anuala de 1000 ore. Aceasta cerinta trebuie sa restructureze conceptia de munca a fiecarui antrenor si, in mod special, a celor din sectiile de jocuri sportive, unde si datorita unor conditii improprii, apreciem ca se lucreaza inca insuficient comparativ cu cerintele perfectionarii manuirii obiectului principal - mingea.
- Modelarea antrenamentului in concordanta cu cerintele si specificul fiecarei ramuri de sport, valorii, jocului. Gandirea, spiritul de inventivitate si corelarea fiecarui exercitiu in specificul complexului din care el face parte, sunt cerinte ale activitatii antrenorului modern. Repetarea izolata a procedeeleor tehnice, a partilor unui exercitiu, apartine de mult trecutului.
- Individualizarea procesului de instruire a devenit astazi principalul obiectiv al antrenorului modern. Pornind de la pregatirea fizica, tehnica, tactica si pana la dezvoltarea personalitatii sportivului se realizeaza astazi, in principal, prin abordarea individuala a pregatirii.

Aceste cerinte metodologice care astazi nu mai pot lipsi dintr-un proces de antrenament prin care se urmareste obtinerea unor performante de valoare internationala, trebuie sa stea mai mult in atentia fiecarui antrenor care pregateste sportivi ce urmaresc atingerea Jocurilor Olimpice, sau a unor competitii mondiale si continentale. Din partea conducerii tehnice a clubului se impun masuri mai ferme

pentru respectarea, in activitatea de instruire, a acestor cerinte metodologice.

Capitolul VIII

ACTIVITATEA ANTRENORILOR

Avand in vedere experienta acumulata, si in desfasurarea activitatii antrenorilor, se apreciaza ca aceasta trebuie mai precis organizata si mult mai atent urmarita, pentru a exista in permanenta elemente de referinta privind eficienta activitatii fiecarui tehnician. In acest scop, la angajare, sau la inceputul fiecarui an, antrenorii vor prezenta conducerii clubului o serie de date care vor fi inscrise intr-un formular angajament, din care vor reiesi valoarea si evolutia sportivilor ca urmare a activitatii de pregatire organizata si condusa de fiecare antrenor. Formularul angajament face parte din prevederile prezentei Strategii de organizare si dezvoltare a C.S.Universitatea Reșița.

Capitolul IX

ORGANIZAREA SI FUNCTIONAREA CLUBULUI

Perfectionarea organizarii structurilor clubului, cresterea gradului de atragere a autoritatilor administratiei publice in sustinerea activitatii sportive, precum si promovarea parteneriatului public-privat intr-un cadru legislativ adecvat - reprezinta principalele directii de actiune privind organizarea si functionarea C.S.Universitatea Reșița. Vor fi adoptate, astfel, masuri privind :

- Eficientizarea structurii organizatorice proprii a clubului.
- Afirmarea rolului C.S.Universitatea ca principal partener in activitatea de educatie fizica si sport din cadrul Centrului Universitar UBB din Resita.
- Sporirea autonomiei si raspunderii sectiilor sportive ale clubului pentru indeplinirea obiectivelor strategice in domeniul specific; realizarea de parteneriate, asocieri cu societati comerciale private - esentiala directie pentru sustinerea si dezvoltarea performantei sportive.
- Accentuarea raspunderii tuturor structurilor clubului pentru indeplinirea obiectivelor strategice de inalta performanta,
- Asigurarea unui sistem informatic, performant, in scopul culegerii, prelucrarii, stocarii, arhivarii si diseminarii informatiilor din domeniul sportului; rolul informatiei in cercetare, metodica, marketing sportiv.

Complexitatea activitatii din cadrul Clubului Sportiv Universitatea Reșița impune existenta unui sistem de organizare in care sa fie angrenate si sa colaboreze toate sectiile si a unei conduceri unitare si ferme.

In cadrul acestui sistem, au atributii si raspunderi :

- Consiliul de administratie al clubului, care poate analiza periodic activitatea, in mod compartimental si global.
- Directorul clubului, care pune in executare strategia de dezvoltare a clubului si masurile de redresare ale acestuia. Cu statut de permanenta se vor gasi in activitatea

de analiza si decizie a directorului clubului situatiile privind numarul si valoarea efectivelor de sportivi si antrenori, valoarea performantelor realizate comparativ cu prevederile planurilor de pregatire, stadiul procurarii si folosirii fondurilor necesare organizarii si desfasurarii activitatii.

CAPITOLUL X

FORMAREA SI PERFECTIUNAREA RESURSELOR UMANE IN DOMENIU

Formarea si perfectiunea continua a tuturor categoriilor de specialisti ai CSU Reșița in domeniu, constituie un obiectiv prioritar in strategia de dezvoltare a clubului, fiind necesara aplicarea urmatoarelor masuri :

- Fundamentarea adecvata a necesarului de specialisti in club pentru programele de formare si perfectiune.
- Optimizarea programelor de formare si perfectiune a antrenorilor, in concordanta cu cerintele sportului de performanta, ale stiintei sportului, in raport cu cerintele perioadei actuale, dar si viitoare.
- Reasezarea structurii de instruire - metodica sportiva, cresterea numarului instructorilor sportivi.
- Organizarea unor cursuri de management si marketing sportiv, lectorate, precum si alte forme de perfectiune pentru specialistii clubului.
- Organizarea de actiuni pentru atragerea, pregatirea si promovarea voluntarilor in domeniu.

Capitolul XI

SUSTINEREA FINANCIARA A ACTIVITATII

Una din sursele principale a veniturilor necesare pentru organizarea activitatii clubului o reprezinta subventia de la bugetul public, care se primeste prin Ministerul Educatiei si prin alocari de sume prin proiecte de la Consiliu Județean Caraș Severin și a Consiliul local Reșița .

Trebuie mentionat faptul ca rezumand veniturile numai la aceasta sursa, am putea organiza si desfasura numai o mica parte din actiunile inscrise in obiectivele clubului.

Pentru a putea mentine activitatea la nivelul angajamentelor asumate, apelăm la sistemul de sponsorizari si de asocieri cu diferiti parteneri, publicitate si actiuni de promovare a imaginii clubului, a sportivilor sai, toate aceste venituri trebuind sa acopere o mare parte din cheltuielile programate pentru selectionarea si pregatirea sportivilor, pentru participarea acestora la competitii nationale si internationale.

Direcțiile principale pentru realizarea obiectivelor strategice privind finanțarea activității sportive la nivelul clubului sunt :

1. Creșterea nivelului finanțării programelor sportive la nivelul clubului, precum și diversificarea surselor de finanțare a acestora.
2. Creșterea ponderii surselor private în finanțarea activității sportive a clubului, în principal prin extinderea utilizării facilităților Codului fiscal și amplificarea parteneriatului public-privat.

3. Eficientizarea finanțării activității sportive prin asigurarea transparenței cheltuielilor în activitatea sportivă.
4. Atragerea de fonduri internaționale pentru finanțarea programelor sportive.

Capitolul XII

DEZVOLTAREA SI MODERNIZAREA BAZEI MATERIALE

Obiectivul principal al strategiei privind baza materială sportivă îl reprezintă dezvoltarea acesteia la nivelul clubului, asigurarea condițiilor de pregătire a sportivilor și participare la competiții, pentru îmbunătățirea condițiilor în care sportivii și antrenorii își desfășoară activitatea. Se are în vedere construirea și amenajarea unor obiective de mare importanță pentru organizarea și desfășurarea activității de selecție și pregătire a sportivilor. Sunt prevăzute :

- camin pentru sportivi și cantină;
- un sediu central al clubului

De asemenea, se mai urmărește atragerea partenerilor din sectorul privat în finanțarea lucrărilor de investiții privind baza materială a activității sportive a clubului precum și implicarea autorităților administrației publice locale în întreținerea, modernizarea și dezvoltarea bazei sportive.

Capitolul XIII

ȘTIINȚA SPORTULUI, ASISTENȚA ȘI CERCETAREA MEDICO-SPORTIVĂ

Sustinerea și dezvoltarea științei sportului, implicit a acțiunilor de asistență complexă interdisciplinară în vederea îmbunătățirii metodologiei pregătirii sportive, a participării la competiții, a refacerii și a recuperării sportivilor vor fi realizate prin :

- Promovarea și susținerea unor programe de cercetare științifică, consultarea unor specialiști în domeniu, extinderea colaborării cu instituții de specialitate - cercetare și expertiză științifică, cercetare medico-sportivă.

- Organizarea periodică a unor sesiuni științifice, simpozioane, lectorate pentru prezentarea rezultatelor și concluziilor unor studii și cercetări științifice în domeniu, împreună cu specialiștii din cadrul Centrului Universitar UBB din Reșița.

- Îmbunătățirea calitativă a controlului medical și a asistenței medico-sportive în realizarea procesului de selecție și pregătire a sportivilor clubului, în asigurarea, conform legii, a asistenței medicale la bazele sportive și la competiții, precum și pentru efectuarea, în condiții optime, a refacerii, recuperării sportivilor și asigurării unei alimentații raționale.

- Creșterea responsabilităților tuturor celor implicați - de la conducerea clubului la antrenor, medic, asistent - prin respectarea fără nici o excepție a concluziilor și prescripțiilor medicale; existența avizului medical fiind absolut obligatorie pentru acceptarea participării sportivilor la antrenament și competiții.

- Măsuri de prevenire, control, precum și de sancționare a persoanelor care încalcă prevederile legale în vigoare în materie de asistență și control medical în domeniul specific.

Capitolul XIV

ETICA, IMAGINEA SPORTULUI, PUBLICITATE SPORTIVA

Pastrarea si promovarea valorilor etice si a principiilor fundamentale ale sportului si olimpismului in randul practicantilor si sustinatorului sportului, combaterea violentei, coruptiei si dopajului in sport se vor realiza prin:

- Intensificarea activitatilor de informare publica, de prevenire si combatere a faptelor care contravin spiritului de sportivitate, cu predilectie in randul copiilor si juniorilor prin site-ul propriu rețelelor de socializare.

- Actualizarea si completarea regulamentelor clubului, in vederea imbunatatirii starii disciplinare, acordandu-se prioritate masurilor preventive, actiunilor pentru combaterea faptelor anti-sportive, promovarii spiritului de fair-play si a tolerantei in intreaga activitate.

- Stabilirea unui sistem coerent de sanctiuni, corespunzator domeniilor respective, a unui cadru unitar, masuri care vor fi concretizate in regulamentele de disciplina proprii, pe structuri (sectii).

- Asigurarea unui cadru adecvat de organizare si desfasurare a activitatilor sportive, a procesului de pregatire si a competitiiilor, pentru valorificarea si exprimarea valentelor educative ale sportului.

- Extinderea formelor si mijloacelor de publicitate, de mediatizare a evenimentelor organizate de club, care sa prezinte laturile pozitive ale sportului, o imagine corecta privind importanta sociala, valorile educative si morale ale sportului, care sa stimuleze un curent de opinie favorabil participarii tuturor la activitatile sportive.

- Realizarea sistematica de actiuni de promovare a specificului, traditiilor si realizarilor sportului reșitean, ca parte integranta a sportului romanesc.

- Elaborarea si editarea de lucrari de specialitate si de informare in domeniul sportului reșitean.

- Promovarea valentelor educative ale sportului, a spiritului de toleranta, fair-play, respect si combatere a discriminarii.

Director,

OCTAVIAN MĂZĂRAN